

CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT NET

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN  
TỔNG GIÁM ĐỐC**

## Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong năm 2017, tình hình kinh tế thế giới tăng trưởng khả quan đã ảnh hưởng tích cực đến nền kinh tế trong nước, cụ thể theo số liệu của Tổng cục Thống kê: GDP tăng 6,81% vượt kế hoạch đề ra, chỉ số tiêu dùng tăng 3,35% so với cùng kỳ năm 2016, chỉ số bán buôn và bán lẻ tăng,....

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2016	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	TH2017/KH 2017	TH2017/TH 2016
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	843.988	870.000	1.085.215	124,74%	128,58%
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	103.837	80.000	73.992	92,49%	71,26%
3	Tỷ lệ cổ tức	%	28%(*)	>=12%	25% (**)	-	-

(\*): Tạm ứng cổ tức bằng tiền mặt 15%; Chi trả cổ tức bằng tiền mặt 13%.

(\*\*): Tạm ứng cổ tức bằng tiền mặt 10%; Việc chi trả cổ tức sẽ được ĐHCĐ thường niên năm 2018 thông qua.

Dự án nhà máy mới Lộc An – Bình Sơn đã khánh thành và chính thức đưa vào vận hành vào tháng 7/2017 mang lại cho công ty những cơ hội và thách thức. Cơ hội trở thành một trong những nhà sản xuất lớn ngành hàng chăm sóc gia đình năm trong cuối cung ứng khu vực và toàn cầu. Thách thức trước những áp lực nâng cao hiệu suất sử dụng nhà máy và một loạt các chi phí gia tăng.

Nhìn khái quát tình hình năm 2017, có thể đánh giá giá rằng: 2017 là năm thành công nhất trong vòng mười năm trở lại đây trong việc nỗ lực tăng trưởng tại cả hai thị trường nội địa và cung ứng hàng xuất khẩu. Trong điều kiện hoàn cảnh khi đồng thời phải phấn đấu cho ba mục tiêu nhiệm vụ, Ban lãnh đạo công ty đã đề ra định hướng rõ ràng và phân chia sức người một cách hợp lý, đảm bảo cho việc thực hiện thắng lợi các mục tiêu chính như sau:

- Một là nhiệm vụ sản xuất kinh doanh do Đại hội đồng cổ đông đề ra đầu năm, thể hiện qua tổng doanh thu đạt 1.075.531 triệu đồng, tăng 28,14% so với 2016. Ban lãnh đạo đã phối hợp chặt chẽ với đội ngũ cán bộ công nhân viên các phòng ban trong việc nghiên cứu, nắm bắt, cập nhật kỹ lưỡng và nhanh chóng tình hình thị trường, hiểu rõ được nhu cầu và thị hiếu người tiêu dùng nhằm đẩy mạnh hoàn thiện cơ cấu sản phẩm, cải thiện vị trí cạnh tranh và duy trì thị phần trên thị trường của sản phẩm NET.

- Hai là hoàn thành Dự án nhà máy Lộc An Bình Sơn gần đúng sát với thời gian và tiến độ. (04/7/2017, văn phòng chính thức giao dịch và vận hành chạy dài máy móc. 31/7/2017, ký biên bản nghiệm thu chính thức đưa công trình vào sử dụng).
- Ba là di dời tài sản và toàn bộ hoạt động nhà máy Biên Hòa về Lộc An trong vòng 14 ngày một cách an toàn, đảm bảo đủ hàng bán và dự trữ cho quá trình di dời.  
Góp phần vào những thành công kể trên, không những nằm ở tính khoa học trong quản trị, bản lĩnh điều hành, tinh thần trách nhiệm cao của Ban lãnh đạo mà còn có sự đóng góp nhiệt tâm của toàn thể cán bộ công nhân viên vì sự phát triển chung của Công ty Cổ phần Bột giặt NET trong năm 2017 và trong tương lai.

Tuy nhiên, từ Quý 3/2017, khi nhà máy mới Lộc An bắt đầu đi vào hoạt động, công ty phải đối mặt với hai khó khăn rất lớn. Khó khăn thứ nhất là việc ngừng gia công với một trong các khách hàng gia công lớn, chiếm 30%- 60% sản lượng hàng năm. Khó khăn thứ hai là sự biến động tăng giá từ nguồn cung ứng nguyên liệu nhập khẩu, tăng nhẹ giá dầu mỏ và sự biến thiên thất thường đến 40% của dầu cọ trên thế giới ảnh hưởng khá mạnh đến tỷ suất lợi nhuận của công ty. Trong hai yếu tố này thì yếu tố thứ hai là yếu tố cơ bản. Ngoài ra, một số các chi phí tăng để phục vụ cho công tác bảo vệ môi trường, bố trí xe đưa đón người lao động cho tất cả các ca sản xuất, điều chỉnh chính sách thu nhập cho người lao động ảnh hưởng đến việc thực hiện kế hoạch lợi nhuận của công ty. Cụ thể lợi nhuận trước thuế đạt 73.992 triệu đồng, tương ứng 92,49% so với chỉ tiêu đặt ra của Đại hội đồng cổ đông đầu năm 2017.

## Bảng thống kê

Khoản mục	Năm 2016		Năm 2017	
	Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng
Tài sản dài hạn	336.579	62,08%	358.275	59,15%
Tài sản ngắn hạn	205.564	37,92%	247.468	40,85%
<b>Tổng tài sản</b>	<b>542.143</b>	<b>100,00%</b>	<b>605.743</b>	<b>100,00%</b>
Nợ ngắn hạn	261.523	48,24%	324.365	53,55%
Nợ dài hạn	-	-	100	0,02%
Vốn chủ sở hữu	280.621	51,76%	281.278	46,44%
<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>542.143</b>	<b>100,00%</b>	<b>605.743</b>	<b>100,00%</b>

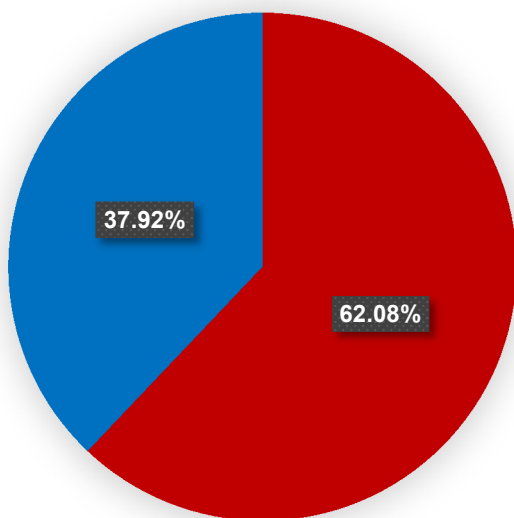
## Cơ cấu tài sản

Tính đến cuối ngày 31/12/2017, tổng tài sản của Công ty đạt 605.743 triệu đồng, tăng 11,73% so với cùng kỳ năm 2016 tập trung vào tài sản ngắn hạn chiếm 40,85% trong cơ cấu tổng tài sản. Nguyên nhân là do tăng mạnh ở các khoản tương đương tiền và hàng tồn kho. Cụ thể, hàng tồn kho tính đến thời điểm cuối năm 2017 tăng mạnh nhằm vào việc tăng dự trữ nguyên vật liệu dùng cho sản xuất và thành phẩm tồn kho cung ứng cho thị trường dịp cuối năm.

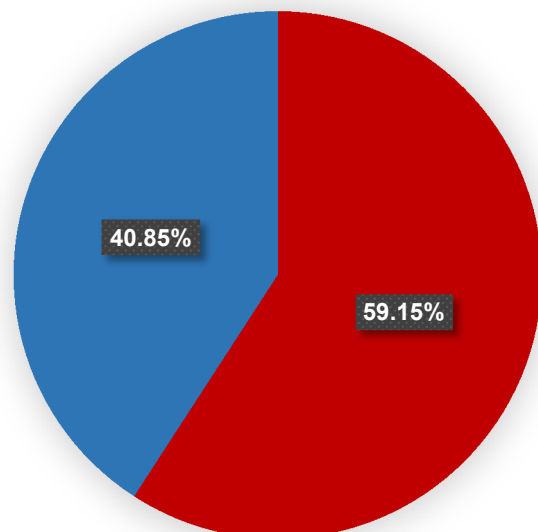
Khoản mục tài sản dài hạn chiếm tỷ trọng 59,15% so với tổng cơ cấu tài sản, do dự án nhà máy mới ở Lộc An – Bình Sơn hoàn thành đã làm tăng khoản tài sản cố định của Công ty và giảm khoản mục tài sản xây dựng dở dang.



**Năm 2016**



**Năm 2017**



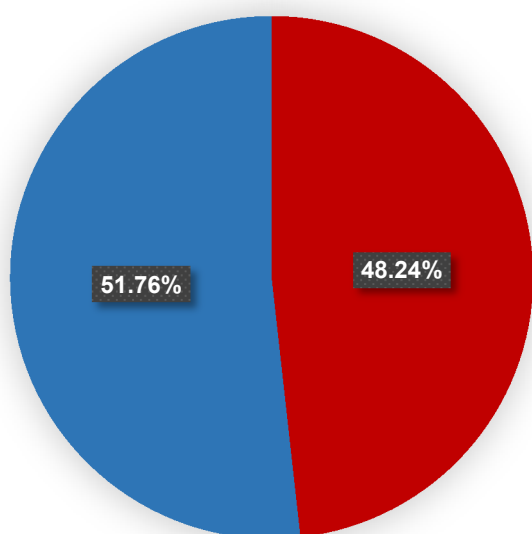
■ Tài sản dài hạn  
■ Tài sản ngắn hạn



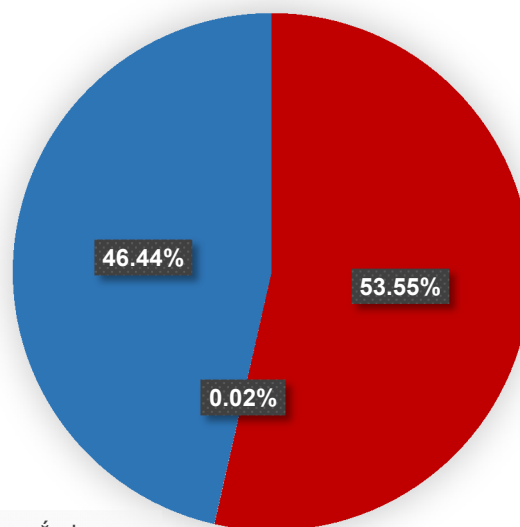
## Cơ cấu nguồn vốn

Trong cơ cấu nguồn vốn của Công ty không có khoản nợ dài hạn, do đó tỷ trọng nợ chiếm 53,56% trong cơ cấu vốn và nợ phải trả chỉ tập trung vào nợ ngắn hạn. Đồng thời, với tỷ trọng như trên cho thấy Công ty đang nắm giữ nợ nhiều hơn vốn chủ sở hữu. Tuy nhiên, trường hợp này được đánh giá khả quan, do Công ty chi phối tốt và linh động giữa những khoản trong nợ ngắn hạn với nhau, bên cạnh đó còn tận dụng lợi thế từ tầm chắn thuế. Cụ thể, trong năm Công ty kết hợp và linh động giữ vay nợ và thanh toán khoản nợ đến hạn, điều này cũng được diễn ra tương tự ở khoản mục phải trả người bán. Diễn biến giữa nợ và vốn chủ sở hữu cho thấy, Công ty kiểm soát tốt luồng tiền, tận dụng lợi thế từ vay nợ. Đồng thời, với uy tín được Công ty xây dựng trong thời gian dài và tạo niềm tin với đối tác đã giúp thiết lập mối quan hệ trong kinh doanh lành mạnh và hỗ trợ lẫn nhau.

### Năm 2016



### Năm 2017



- Nợ ngắn hạn
- Nợ dài hạn
- Vốn chủ sở hữu

# Năng lượng

## Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Mô hình Giám đốc điều hành và các Giám đốc chức năng được thay đổi sang mô hình Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc và các Giám đốc chức năng. Công ty tiếp tục áp dụng mô hình quản lý phân cấp. Tại từng phân xưởng, phòng ban quản lý được quyền ra quyết định trong phạm vi quyền hạn quy định. Mô hình này tạo động lực cho cấp dưới và khuyến khích các cấp quản lý phát huy sáng tạo. Tuy nhiên, có một vài điểm trong mô hình cơ cấu tổ chức của khối kỹ thuật và QA được đánh giá công kênh, có thể rút gọn và tinh giản.

Trong năm, chính sách nguồn nhân lực được đặc biệt chú trọng. Công ty triển khai áp dụng chính sách “Giữ người cần giữ” đối với một số vị trí cán bộ có năng lực chuyên môn được đánh giá là cần thiết và hữu ích trong chiến lược phát triển của công ty. Để nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho các phòng ban, công ty tiếp tục cử cán bộ đi học các khóa học ngắn hạn theo từng chuyên đề riêng.

Chính sách tài chính, chính sách bán hàng, chính sách nguồn cung ứng, chính sách thưởng/ phạt v.v... được thay đổi để phù hợp với tình hình của từng giai đoạn.

Trong quá trình thực hiện, hàng quý, Công ty tiến hành đánh giá lại xem chính sách còn điểm nào chưa phù hợp để tiến hành điều chỉnh kịp thời.

Có một điểm cần được ghi nhận và rất đáng khen ngợi đối với Ban lãnh đạo công ty khi nói về năm 2017. Đó là: tinh thần và thái độ làm việc cực kỳ tích cực, sự tận tụy trong công việc, ý thức trách nhiệm cao đối với doanh nghiệp. Trong năm 2017, với cơ cấu và số lượng nhân sự không đổi, vừa điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh tại nhà máy Biên Hòa và các chi nhánh trong một môi trường luôn biến động bởi các yếu tố vĩ mô và vi mô, vừa thực hiện hàng loạt các công tác của Dự án nhà máy mới Lộc An – Bình Sơn với qui mô đầu tư trên 300 tỷ đồng, tiến hành hoạt động di dời toàn bộ nhà máy Biên Hòa về nhà máy mới, Ban điều hành đã làm việc với một công suất cao gấp 1,5 lần đến 2 lần so với thời gian trước. Sẽ không thể có sự tận tụy ấy nếu Ban lãnh đạo công ty thiếu đi nghị lực vượt khó, thiếu đi sự gắn bó cũng như tình yêu đối với công ty và trách nhiệm đối với doanh nghiệp. Đó là tài sản vô hình quý giá, chúng ta – các cổ đông đang sở hữu, mà không phải bất cứ công ty nào cũng có được.

# Trắng và thơm ngay cả trong nước

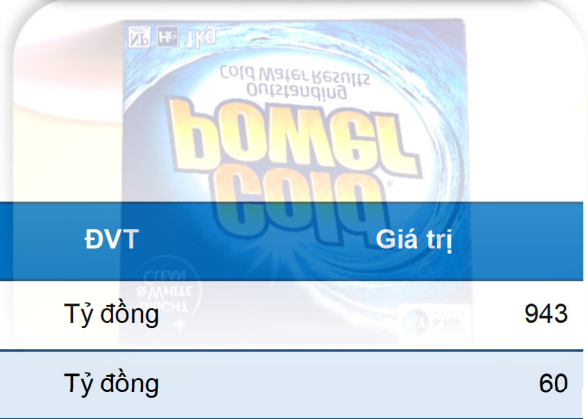
# mặt trời đỏ

# phèn



## Kế hoạch phát triển trong tương lai

- Tiếp tục thực hiện chọn con đường không đối đầu với các công ty đa quốc gia mà trở thành nhà sản xuất lớn, sản xuất thương hiệu của riêng mình và gia công cho tất cả các đối tác trong hay ngoài nước có nhu cầu.
- Tiếp tục thực hiện chính sách đào tạo, huấn luyện, nâng cao nghiệp vụ cho CBCNV và xây dựng chính sách trọng nhân tài.
- Nâng cao hiệu suất sử dụng nhà máy Lộc An.
- Nâng cao năng suất lao động, giảm chi phí sản xuất ( nhân công, tiện ích)/tấn sản phẩm.



STT	Chỉ tiêu 2018	ĐVT	Giá trị
1	Doanh thu	Tỷ đồng	943
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	60



Theo tình hình kinh tế năm 2018, Công ty đã đề ra chính sách kinh doanh thận trọng với các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận như trên là do:

Thứ nhất, nguyên nhân khách quan: giá nguyên liệu thô có nguồn gốc Trung Quốc tăng rất mạnh so với 6 tháng đầu năm 2017. Đặc biệt giá dầu mỏ và giá dầu cọ đang biến động, rất khó dự đoán.

Thứ hai, nguyên nhân khách quan: Ảnh hưởng hàng chất tẩy rửa có xuất xứ Thái Lan đến một số thị trường lân cận, có thể dẫn đến giảm số lượng hàng xuất khẩu.

Thứ ba là nguyên nhân chủ quan. Việc xây dựng nhà máy mới Lộc An Bình Sơn với chi phí đầu tư trên 300 tỷ đồng Việt nam sẽ ảnh hưởng chi phí khấu hao, phát sinh chi phí vốn vay,... làm tăng giá thành sản phẩm, ảnh hưởng đến lợi nhuận.





## Báo cáo về trách nhiệm môi trường, xã hội



# Trách nhiệm với môi trường



Thời đại công nghiệp hóa, hiện đại hóa đang tác động không nhỏ đến môi trường. Ý thức được trách nhiệm đối với môi trường và cộng đồng, Công ty đã tuân thủ tốt các quy định, chính sách của Nhà nước. Năm qua, Công ty tăng cường nghiên cứu và nâng cao khả năng tái chế các phế thải công nghiệp độc hại để có thể vừa giảm tác hại với môi trường vừa có thể tận dụng được nguồn tái chế mang vào tiếp tục sản xuất, giảm chi phí hoạt động. Bên cạnh đó, Công ty còn đẩy mạnh công tác giáo dục nâng cao nhận thức bảo vệ môi trường xung quanh nơi làm việc và ngoài xã hội cho các cán bộ công nhân viên trong Công ty. Thực hiện công tác kiểm tra định kỳ tác động của quá trình sản xuất đến môi trường đất, nước, không khí xung quanh khu nhà máy để đảm bảo và kịp thời ứng phó tình trạng ô nhiễm có xảy ra nhằm mang lại không gian làm việc trong lành, góp phần giúp Công ty phát triển bền vững.

Về các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải, v.v...): luôn đảm bảo tuân thủ đúng các quy định của pháp luật về môi trường, áp dụng việc sử dụng khí CNG (khí thiên nhiên nén, thành phần chủ yếu là khí CH<sub>4</sub>) để làm nhiên liệu đốt lò nên hạn chế rất nhiều việc phát thải các khí độc hại ra môi trường như SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, v.v...

Xã hội là nền tảng giúp Công ty vận hành và duy trì hoạt động, đồng thời xã hội cũng mang lại nguồn lao động sáng tạo giúp Công ty tiếp tục tăng trưởng bền vững. Trong năm 2017, Công ty tiếp tục hoạt động tài trợ cho chương trình “Vượt lên chính mình”, chương trình phát học bổng cho trẻ em nghèo hiếu học, chính sách đối với người có công với cách mạng, tạo điều kiện cho các em sinh viên trẻ được thực tập. Ngoài ra, phong trào “Hiến máu nhân đạo”, góp ủng hộ quỹ “Hướng về Trường Sa” được được phát động trong lực lượng đoàn viên thanh niên.

Sản phẩm Công ty sản xuất nhằm đáp ứng cho nhu cầu tiêu dùng của xã hội nên trong công tác sản xuất của NETCO luôn chú trọng đến việc đảm bảo an toàn trong sử dụng, đạt tiêu chuẩn không gây nguy hại đến cộng đồng và môi trường. Cụ thể: Công ty chuyển đổi nguyên liệu đốt từ dầu FO sang dùng khí CNG, đã giúp tiết kiệm đến khoảng 10% chi phí hoạt động và đảm bảo hạn chế thấp nhất tác động đối với môi trường. Trong năm, Công ty duy trì hệ thống tái chế nước thải sử dụng lại nhằm tiết kiệm được chi phí và hạn chế thải chất độc hại ra môi trường. Ngoài ra, các sản phẩm mà Công ty sản xuất là chất tẩy rửa nên công tác sản xuất của NETCO được bảo đảm an toàn, đúng chuẩn để không gây hại cho sức khỏe người sử dụng và an toàn cho môi trường. Cụ thể: trong năm 2017, công ty không nhận được bất kỳ khiếu nại của khách hàng về sản phẩm khi sử dụng. Nguồn nước sử dụng để sản xuất các dòng sản phẩm lỏng của công ty được chiếu tia cực tím và tuân thủ nghiêm ngặt về vi sinh.

Nhà máy mới Lộc An – Bình Sơn với tổng diện tích 60,000 m<sup>2</sup>, trong đó diện tích xây dựng chiếm 60%, được đánh giá là môi trường làm việc sạch sẽ, thoáng mát và an toàn cho người lao động. Với chi phí đầu tư gần 15 tỷ cho hệ thống Nucon thu gom hút bụi và hệ thống xử lý nước thải sinh hoạt, hệ thống xử lý nước tuần hoàn tái sử dụng cho sản xuất, nhà máy Lộc An đã mang lại môi trường Trong lành - Sạch - Đẹp cho các đối tượng làm việc tại công ty và cộng đồng người dân địa phương.



# Trách nhiệm với xã hội



Xin trân trọng báo cáo./

**TM/ BAN ĐIỀU HÀNH  
CÔNG TY CỔ PHẦN BỘT GIẶT  
NET**

**Thái Thị Hồng Yến  
Đã ký**